

ROMÂNIA
JUDEȚUL HUNEDOARA
CONSILIUL JUDEȚEAN

HOTĂRÂREA nr.79 din 22 aprilie 2021
privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021
al S.C. PARC INDUSTRIAL CALAN SRL

CONSILIUL JUDEȚEAN HUNEDOARA;

Având în vedere proiectul de hotărâre nr.83/2021 inițiat de președintele Consiliului Județean Hunedoara, domnul Laurențiu Nistor referatul de aprobare nr.6379/2021, raportul de specialitate nr.6381/2021 al Serviciului administrarea domeniului public și privat, agenți economici, monitorizarea serviciilor comunitare de utilități publice din cadrul aparatului de specialitate al consiliului județean, avizul nr.221/2021 al Comisiei de studii, prognoze economico-sociale, buget, finanțe, administrarea domeniului public și privat al județului, avizul nr.222/2021 al Comisiei pentru servicii publice, societăți și regii autonome, turism, și avizul nr.223/2021 al Comisiei juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor omului și a libertăților cetățenești;

Având în vedere solicitarea nr.15/12.04.2021 a S.C. PARC INDUSTRIAL CĂLAN SRL privind înaintarea spre analiză și aprobare a bugetului de venituri și cheltuieli al S.C. PARC INDUSTRIAL CĂLAN SRL pe anul 2021, și a notei de fundamentare la proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021, adresă înregistrată la registratura Consiliului Județean Hunedoara sub nr. 6292/13.04.2021;

În conformitate cu Legea nr.186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale;

Potrivit Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr.3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;

În temeiul prevederilor art.4 alin.(1) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ – teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul dispozițiilor art. 173 alin. (1) lit. "a", alin. (2) lit. "d" și art. 196 alin.(1) lit. "a" din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

HOTĂRĂȘTE:

Art.1.(1)- Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021 al S.C. PARC INDUSTRIAL CALAN SRL, prevăzut în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

(2)- Se mandatează reprezentanții Consiliului Județean Hunedoara în Adunarea Generală a Asociaților la S.C. PARC INDUSTRIAL CALAN SRL să voteze

bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021, astfel cum a fost aprobat prin aliniatul (1) al prezentului articol.

Art.2.(1)- Prezenta se comunică: Instituției Prefectului-Județ Hunedoara, S.C. PARC INDUSTRIAL CALAN SRL, reprezentanților Consiliului Județean Hunedoara în Adunarea Generală a Asociaților la S.C. PARC INDUSTRIAL CALAN SRL și Serviciului administrarea domeniului public și privat, agenți economici, monitorizarea serviciilor de utilități publice, prin grija Serviciului administrație publică locală, relații publice din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Hunedoara.

(2)- Prezenta poate fi contestată în temeiul și condițiile Legii nr. 554/2004 a contenciosului administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

PREȘEDINTE,
Laurențiu Nistor



CONTRASEMNEAZĂ:
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,
Daniel Dan

ANEXA

la Hotărârea Consiliului Județean Hunedoara nr. 79 /2021

**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
pe anul 2021
al
SC PARC INDUSTRIAL CALAN SRL**

Prezenta anexă conține 22 file

**PREȘEDINTE,
Laurențiu NIȘTOR**



**CONTRASEMNEAZĂ:
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,
Daniel DAN**

Întocmit
Drăgănescu Stoica Oana

SC PARC INDUSTRIAL CALAN SRL
CUI 35332932
Calan, Str 1 Decembrie, Nr 40
Jud. Hunedoara
Nr15 /12.04.2021

9.

CONSILIUL JUDEȚEAN
HUNEDOARA
Nr. 6292 Registratura Generală
anul 2021 luna 04 ziua 13

*Scuze Patrimoniului
Roy proiect hotarare
14.04.2021*

Catre,

CONSILIUL JUDEȚEAN HUNEDOARA

Deva, Str 1 Decembrie 1918, Nr 28

Avand in vedere ordinul nr. 3145/ 2017 din 5 decembrie 2017 privind aprobarea formatului si structurii bugetului de venituri si cheltuieli, precum si a anexelor de fundamentare a acestuia emis de Ministerul Finantelor Publice, respectiv Ordonanta Guvernului nr 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ – teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara, cu modificarile si completarile ulterioare va trimitem spre aprobare proiectul de buget de venituri si cheltuieli al societatii noastre pentru anul 2021.

Cu stima,

STOIAN DAN,

DIRECTOR GENERAL

SC PARC INDUSTRIAL CALAN SRL



S.C. PARC INDUSTRIAL CALAN SRL

JUDETUL HUNEDOARA

NOTA DE FUNDAMENTARE

Cu privire la aprobarea bugetului pe anul 2021 , al S.C. PARC INDUSTRIAL CALAN S.R.L.

Elaborarea bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2021 de catre Parc Industrial Calan s-a facut in conformitate cu prevederile:

- ORDINULUI Nr. 3145/2017 din 5 decembrie 2017 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia ,
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare,
- Legii nr.186/2013 privind constituirea si funcționarea parcurilor industriale.

Valorile anuale ale indicatorilor bugetului SC PARC INDUSTRIAL CALAN SRL, au drept baza de fundamentare realizarile anului 2020 precum si prognoza pentru anul 2021.

I.VENITURI :

Veniturile totale prognozate pentru anul 2021 sunt in valoare de **580.000 lei**.

Defalcat veniturile estimate provin din :

A :Inchirierea birourilor in Parcul Industrial Calan:

In prezent sunt inchiriate in total un numar de 19 birouri in suprafata totala de 708,74 mp pentru care se estimeaza un venit de 726,45 euro/luna, respectiv 8.717,40 euro/an, compus din 17,71 euro/luna redeventa si din 708,74 euro/luna taxa de administrare, echivalentul a **1.041,34**

lei/ an redeventa, respectiv **41.673,91** lei/ an taxa de administrare.

Printre rezidentii Parcului Industrial Calan se numara:

- SC TOMA MONDOTRANS SRL – birou in suprafata de 39,20 MP;
- SC LUKOS TRADE SRL – birou in suprafata de 24,56 MP;
- SC DAVID DRIVE SRL – 2 birouri in suprafata totala de 88,34 MP;
- SC A&C REFRIGERATION SRL – birou in suprafat de 10,32 MP
- SC TRUTECH SRL – birou in suprafata de 28,54 MP;
- SC ALFA HORIZONT SRL – birou in suprafata de 27,54 MP;
- SC PROACTIV SRL – birou in suprafata de 27,70 MP;
- SC LOGA TECHNIC PARTS SRL – 5 birouri in suprafata totala de 135,66 MP;
- SC ALPHA AMINA SRL – birou in suprafata de 38,32 MP;
- SC ANDYS LOGISTIC SRL – birou in suprafata de 47,68 MP;
- SC CARPATHIAN BERRIES SRL – 4 birouri in suprafata totala de 240,88 MP

Se estimeaza ca in decursul anului 2021 sa se mai inchirieze inca 3 birouri cu o suprafata aprx de 180 mp care ar aduce venituri din redeventa de **264,6** lei/ an, respectiv taxa de administrare de **10.584** lei/an.

Totodata in categoria veniturilor intra si contravaloarea utilitatilor consumate de catre rezidentii parcului ce au birouri si hale inchiriate.

Pentru anul 2021 estimam o valoare de **180.000** lei.

B.Contracte de constituire a dreptului de suprafata, respectiv administrare si prestari servicii:

Pe parcursul anului 2019 si in cursul anului 2020 in Parcul Industrial Calan s-au incheiat contracte de constituire a dreptului de suprafata, respectiv administrare si de prestari servicii conexe cu urmatoarii :

SC AUTO TOMUTA MARIO SRL – contract prin care s-a constituit drept de suprafata asupra unei suprafete de 2.000 mp.

Urmare a incheierii contractului pe parcursul anului 2021 urmeaza sa se realizeze venituri in valoare totala de **5.194** lei/an, compuse din :

- redeventa de 60 euro/an, respectiv 294 lei/an
- taxa de administrare de 1.000 euro/an, respectiv 4.900 lei/an.

SC DEVIA TRANS SRL – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 1.780 mp.

Ca urmare a incheierii contractului Parc Industrial Calan urmeaza sa incaseze venituri in anul 2021 in valoare totala de **4.579,05 lei/an**, compuse din :

- redeventa 44,50 euro/an, respectiv 218,05 lei/an
- taxa de administrare de 890 euro/an, respectiv 4.361 lei/an.

SC AMARETTO NARSIL SRL – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 1.780 mp.

Urmare a incheierii contractului pe parcursul anului 2021 urmeaza sa se realizeze venituri in valoare totala de **4.579,05 lei/an**, compuse din :

- redeventa de 44,50 euro/an, respectiv 218,05 lei/an
- taxa de administrare de 890 euro/an, respectiv 4.361 lei/an.

SC AUTOPOL ADRIAN SRL – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 1.000 mp.

Ca urmare a incheierii contractului Parc Industrial Calan urmeaza sa incaseze venituri in anul 2021 in valoare totala de **2.597 lei/an**, compuse din :

- redeventa de 30 euro/an, respectiv 147 lei/an
- taxa de administrare de 500 euro/an, respectiv 2.450 lei/an.

SC LOGA TEHNIC PARTS SRL – contract de inchiriere pentru o hala de productie in suprafata de 469 mp impreuna cu parcela de teren aferenta in suprafata de 5.334 mp.

Urmare a incheierii contractului pe parcursul anului 2021 urmeaza sa se realizeze venituri in valoare totala de **28.199,74 lei/an**, compuse din :

- redeventa hala de 140,70 euro/an, respectiv 689,43 lei/an
- redeventa teren de 133.35 euro/an, respectiv 653,41 lei/an
- taxa de administrare hala de 2.814 euro/an, respectiv 13.788,60 lei/an
- taxa de administrare teren de 2.667 euro/an, respectiv 13.068,30 lei/an.

In anul 2019 **SC LOGA TEHNIC PARTS SRL**, a mai incheiat un contract de superficie asupra unei suprafete de teren de 22.165 mp, contract in urma caruia estimam pentru anul 2021 realizarea unor venituri in valoare de **57.019,43 lei/an**, compuse din :

- redeventa de 554,12 euro/an, respectiv 2.715,18 lei/an
- taxa de administrare de 11.082,50 euro/an, respectiv 54.304,25 lei/an.

In cursul anului 2020 Parc Industrial Calan, a mai incheiat contracte de superficie asupra unor suprafete de teren, cu urmatoarii :

1. **SC TRANS AUTO AIS SRL** – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 1.200 mp.

Ca urmare a incheierii contractului Parc Industrial Calan urmeaza sa incaseze venituri in anul 2021 in valoare totala de **3.116,40 lei/an**, compuse din :

- redeventa de 36 euro/an, respectiv 176,40 lei/an
- taxa de administrare de 600 euro/an, respectiv 2.940 lei/an.

2. **SC SENTRO PROD SRL** – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 5.000 mp.

Ca urmare a incheierii contractului Parc Industrial Calan urmeaza sa incaseze venituri in anul 2021 in valoare totala de **12.862,50 lei/an**, compuse din :

- redeventa de 125 euro/an, respectiv 612.50 lei/an
- taxa de administrare de 2.500 euro/an, 12.250 lei/an.

3. **SC PROACTIV SRL** – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 5.991 mp.

Ca urmare a incheierii contractului Parc Industrial Calan urmeaza sa incaseze venituri in anul 2021 in valoare totala de **15.558,62 lei/an**, compuse din :

- redeventa de 179,73 euro/an, respectiv 880,67 lei/an
- taxa de administrare de 2.995,50 euro/an 14.677,95 lei/an.

4. **SC EUROMASTER SRL** – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 5.830 mp.

Ca urmare a incheierii contractului Parc Industrial Calan urmeaza sa incaseze venituri in anul 2021 in valoare totala de **15.140,51 lei/an**, compuse din :

- redeventa de 174,90 euro/an, respectiv 857,01 lei/an
- taxa de administrare de 2.915 euro/an, respectiv 14.283,50 lei/an.

5. SC EVATERM CONFEX SRL – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 1.200 mp.

Ca urmare a incheierii contractului Parc Industrial Calan urmeaza sa incaseze venituri in anul 2021 in valoare totala de **3.087,00 lei/an**, compuse din :

-redeventa de 30 euro/an, respectiv 147 lei/an

-taxa de administrare de 600 euro/an, respectiv 2.940 lei/an.

6. SC ECO GREEN POWER SRL – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 758 mp.

Ca urmare a incheierii contractului Parc Industrial Calan urmeaza sa incaseze venituri in anul 2021 in valoare totala de **1.968,52 lei/an**, compuse din :

-redeventa de 22,74 euro/an, respectiv 111,42 lei/an

-taxa de administrare de 379 euro/an, respectiv 1.857,10 lei/an.

7. SC ASSET PORTOFOLIO MANAGEMENT SRL – contract prin care s-a constituit drept de superficie asupra unei suprafete de 67.335 mp.

Ca urmare a incheierii contractului Parc Industrial Calan urmeaza sa incaseze venituri in anul 2021 in valoare totala de **74.236,81 lei/an**, compuse din :

-redeventa de 1.683,37 euro/an, respectiv 8.248,51 lei/an

-taxa de administrare de 13.467 euro/an, respectiv 65.988,30 lei/an.

La inceputul anului 2021 SC ASSET PORTOFOLIO MANAGEMENT SRL, a renuntat la contractul de administrare si de prestari servicii conexe numarul 30 din data de 30.10.2020 cu SC PARC INDUSTRIAL CALAN SRL, in favoarea firmei SC WINCON SRL.

SC WINCON SRL a incheiat contractul numarul 33 din data de 12.02.2021, urmand sa plateasca aceeasi redeventa, respectiv taxa de administrare ca si SC ASSET PORTOFOLIO MANAGEMENT SRL.

Avand in vedere faptul ca a crescut interesul investitorilor pentru Parc Industrial Calan , urmare a numeroaselor contracte incheiate in anul 2020, respectiv inceput de an 2021, estimam ca in cursul anului 2021 sa mai fie ocupate inca 6 ha de catre potentialii investitori.

Ocuparea acestor 6 ha ar aduce Parcului Industrial Calan venituri totale in valoare de **115.500 lei/ 9 luni**, venituri compuse din : taxa de administrare / 9 luni in valoare de 110.000 lei,

la care se adauga o redeventa/ 9 luni in valoare de 5.500 lei.

Valoarea totala a veniturilor estimate pentru anul 2021 (incluzand pe langa terenuri si halele si birourile disponibile) va fii de **580.000** lei defalcate dupa cum urmeaza : **23.000** lei redeventa, **374.500** lei taxa de administrare, **180.000** lei utilitatile, respectiv **2.500** lei alte venituri (taxa participare licitatie etc.).

II.CHELTUIELI:

Cheltuielie totale prognozate pentru anul 2021 sunt in valoare de **559.000** lei.

Defalcat cheltuielile estimate provin din :

A.Contravaloarea redeventei incasate de SC PARC INDUSTRIAL CALAN SRL , respectiv contravaloarea cheltuielilor cu utilitatile rezidentilor

In Art 3 din Hotararea Consiliului Local al orasului Călan nr. 5/2017 cu privire la mandatarea SC Parc Industrial Călan SRL, în calitate de administrator al Parcului Industrial Călan, de a încheia acte juridice pentru transmiterea, cu titlu oneros, către rezidenții Parcului Industrial Călan a dreptului de folosință asupra unităților aferente Parcului Industrial Călan, precum și pentru constituirea, cu titlu oneros, în numele UAT orașul Călan a dreptului de suprafață asupra unităților aferente Parcului Industrial Călan, se mentioneaza ca "sumele reprezentand redevente in schimbul exercitarii dreptului de folosinta sau a dreptului de suprafață al rezidentilor asupra terenurilor aferente Parcului Industrial se incaseaza de catre SC PARC INDUSTRIAL CALAN SRL, care le vireaza integral la bugetul **Orasului Calan.**"

Prin urmare cheltuielile reprezentand redevente estimate pentru anul 2021 vor fii in valoare de **23.000** lei, iar a cheltuielilor cu utilitatile vor fii in valoare de **180.000** lei.

B.Cheltuielile cu salariile estimate in valoare de 52.000 lei

In prezent societatea are angajat un contabil (cu norma partiala de lucru).

Valoarea totala a cheltuielilor cu salariile estimate pentru anul 2021 este de **17.000** lei (inclusiv contributiile la bugetul de stat aferente).

Avand in vedere faptul ca societatea pana in anul 2020 a avut un administrator care isi exercita sarcinile in mod benevol, incepand cu iulie 2020 Adunarea Generala a Asociatilor

Parcului Industrial Calan, formata din reprezentanti ai Consiliului Judetean Hunedoara si ai Consiliului Local Calan, hotarasc formarea unui Consiliu de Administratie in componenta caruia intra un Director General, un Presedinte si un Membru fiecare cu remuneratiile aferente.

Se estimeaza ca pe parcursul anului 2021 aceste remunerarii impreuna cu contributiile aferente lor sa implice o cheltuiala estimativa de **35.000 lei**.

C.Cheltuielile cu paza estimate in valoare de 264.000 lei/ an

Inca din cursul anului 2019 SC PARC INDUSTRIAL CALAN SRL, a incheiat un contract de paza cu firma privata SC HYPERION TRANS SRL, acestia urmand sa factureze in fiecare luna cheltuielile cu serviciile de paza aferente lunii in curs.

Valoarea estimata a fii virata pentru anul 2021 este de aprx 22.000 lei/luna, respectiv **264.000 lei/an**.

D.Alte cheltuieli estimate in valoare de 40.000 lei

In aceasta categorie intra:

- comisioanele si taxele bancare estimate in valoare de 2.500 lei;
- consultanta juridica estimata in valoare de 4.000 lei;
- cheltuieli cu materialele consumabile estimate in valoare de 2.000 lei;
- cheltuieli cu obiecte de inventar estimate in valoare de 3.500 lei;
- cheltuieli cu intretinerea si reparatiile estimate in valoare de 10.000 lei;
- cheltuieli cu reclama si publicitate estimate in valoare de 2.500 lei.
- cheltuielile cu auditarea situatiilor financiare estimate in valoare de 3.500 lei
- cheltuieli cu cotizatia anuala membru Asociatia Parcurilor Tehnologice Stintifice si a Incubatoarelor de Afaceri din Romania estimate in valoare de 2.000 lei
- alte cheltuieli estimate in valoare de 5.000 lei.
- taxe si impozite in valoare de 5.000 lei

In temeiul art. 10 alin. (4) din Hotărârea Guvernului nr. 34/2009 privind organizarea și funcționarea Ministerului Finanțelor Publice, cu modificările și completările ulterioare,

Vă supunem spre analiză și aprobare , bugetul S.C. PARC INDUSTRIAL CALAN SRL pentru anul 2021, precum și anexele corespunzătoare .

DIRECTOR GENERAL

S.C. PARC INDUSTRIAL CALAN SRL

STOIAN DAN



CONDUCATORUL COMPARTIMENTULUI FINANCIAR CONTABIL

CORNATEANU DANIELA ISABELA

A handwritten signature in black ink, consisting of a vertical line and a small flourish at the bottom.

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2021

Anexa nr.1

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2020	Propuneri an curent 2021	%	Estimari an 2022	Estimări an 2023	%			
							9=7/5	10=8/7		
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
I. VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)	1	342,16	580,00	169,51	725,00	942,50	125,00	130,00		
1 Venituri totale din exploatare, din care:	2	342,16	580,00	169,51	725,00	942,50	125,00	130,00		
a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3									
b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4									
2 Venituri financiare	5									
3 Venituri extraordinare	6									
II. CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)	7	505,00	559,00	110,69	670,80	804,96	120,00	120,00		
1 Cheltuieli de exploatare, din care:	8	504,09	556,50	110,40	667,80	801,36	120,00	120,00		
A. cheltuieli cu bunuri și servicii	9	474,66	492,50	103,76	591,00	709,20	120,00	120,00		
B. cheltuieli cu impozite, taxe și varsăminte asimilate	10	1,96	12,00	612,24	14,40	17,28	120,00	120,00		
C. cheltuieli cu personalul, din care:	11	27,47	52,00	189,30	62,40	74,88	120,00	120,00		
C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.13+Rd.14)	12	16,31	35,00	214,59	42,00	50,40	120,00	120,00		
C1 ch. cu salariile	13	16,31	35,00	214,59	42,00	50,40	120,00	120,00		
C2 bonusuri	14									
C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	15									
cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	16									
C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	17									
C5 cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	18	11,16	17,00	152,33	20,40	24,48	120,00	120,00		
D. alte cheltuieli de exploatare	19									
2 Cheltuieli financiare	20	0,91	2,50	274,73	3,00	3,60	120,00	120,00		
3 Cheltuieli extraordinare	21									
III. REZULTATUL BRUT (profit/piedere)	22	-162,84	21,00		54,20	137,54	258,10	253,76		
IV. IMPOZIT PE PROFIT	23		3,36		8,67	22,00	258,04	253,75		
V. PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	24		17,64		45,53	115,54	258,11	253,77		
1 Rezerve legale	25									

mi lei

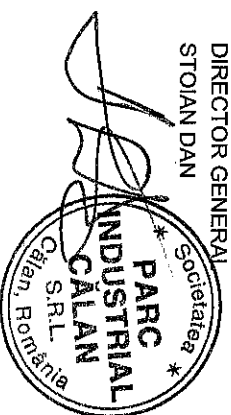
INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2020	Propuneri an curent 2021	%	Estimari an 2022	Estimari an 2023	%			
							9=7/5	10=8/7		
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
	2									
Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	2	26								
Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	3		0,00	17,64			45,53	115,54		
Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plăți dobânzilor, comisiunelor și altor costuri aferente acestor	4	28								
Alte repartizări prevăzute de lege	5	29								
Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 25, 26, 27, 28, 29	6	30								
Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	7	31								
Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital	8	32								
a) - dividende cuvenite bugetului de stat		33								
b) - dividende cuvenite bugetului local		33a								
c) - dividende cuvenite altor acționari		34								
Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.31 - Rd.32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	9	35								
VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	VI	36								
CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	VII	37								
a) cheltuieli materiale		38								
b) cheltuieli cu salariile		39								
c) cheltuieli privind prestările de servicii		40								
d) cheltuieli cu reclama și publicitate		41								
e) alte cheltuieli		42								
SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	VIII	43								
1 Alocății de la buget		44								

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Precedent 2020	Propuneri an curent 2021	%	Estimari an 2022	Estimări an 2023	%			
							9=7/5	10=8/7		
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	45							
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTITII	46							
X		DATE DE FUNDAMENTARE	47							
1		Nr. de personal prognozat la finele anului	48	4	5		6	7	120	117
2		Nr. mediu de salariați total	49	4	5		6	7	120	117
3		Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salariale *)	50							
4		Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala, recalculat cf Legii anuale a	51							
5		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd. 2/Rd.49)	52							
6		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf. Legii anuale a	53							
7		Productivitatea muncii în unitati fizice pe total personal mediu/cantitate produse finite(pers)	54							
8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.7/Rd.1)x1000	55							
9		Plati restante	56	64,40	50		0	0		
10		Creante restante	57	74,61	44		0	0		

*) Rd.50= Rd.154 din Anexa de fundamentare nr.2

***) Rd.51= Rd.155 din Anexa de fundamentare nr.2

DIRECTOR GENERAL
STOIAN DAN



Conducatorul compartimentului financiar -contabili,
CORNATEANU DANIELA ISABELA

Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli
 anul 2021

mii lei

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021						7=6e/5	8=5/3a	
		conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.	Prelimnat / Realizat	din care							
					Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An			
0	1	2	3	4	5	6a	6b	6c	6d	6e	7	8
1.		VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22+Rd.28)	1	421,00	342,16	141,00	141,00	146,50	151,50	580,00	169,51	
1		Venituri totale din exploatare (Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	2	421,00	342,16	141,00	141,00	146,50	151,50	580,00	169,51	
	a)	din vânzarea produselor	3	421,00	342,16	141,00	141,00	146,50	151,50	580,00	169,51	
		a1) din vânzarea produselor	4									
		a2) din servicii prestate	5	331,00	333,99	135,00	135,00	140,00	144,50	554,50	166,02	
		a3)(+tx.ad din redevențe și chirii	6	88,00	6,17	5,50	5,50	6,00	6,00	23,00	372,77	
		a4) alte venituri	7	2,00	2,00	0,50	0,50	0,50	1,00	2,50	125,00	
	b)	din vânzarea mărfurilor	8									
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	9									
		c1) subvenții, cf. prevederilor	10									
		c2) transferuri, cf. prevederilor	11									
	d)	din producția de imobilizări	12									
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13									
	ñ)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din	14									
		f1) din amenzi și penalități	15									
		f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital	16									
		- active corporale	17									
		- active necorporale	18									
		f3) din subvenții pentru investiții	19									
		f4) din valorificarea certificatelor	20									
		f5) alte venituri	21									
2		Venituri financiare (Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din	22									
	a)	din imobilizări financiare	23									

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021						%	%			
		Aprobat		Preliminat / Realizat										
		conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.	din care										
		4	4a	5	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An	7=6e/5	8=5/3a			
0	1	2		3	4	4a	5	6a	6b	6c	6d	6e	7	8
	b)	din Investitii financiare		24										
	c)	din diferenta de curs		25										
	d)	din dobanzi		26										
	e)	alte venituri financiare		27										
	3	Venturi extraordinare		28										
II	CHELTUIELI TOTALE (Rd.30+Rd.136+Rd.144)			29		400,00	505,00	139,00	138,00	140,25	141,75	559,00	110,69	
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.31+Rd.79+Rd.86+Rd.120), din care:		30		400,00	505,00	139,00	138,00	140,25	141,75	559,00	110,69	
		A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.32+Rd.40+Rd.46), din care:		31		335,00	469,85	121,00	120,00	120,75	122,25	484,00	103,01	
	A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.33+Rd.34+Rd.37+Rd.38+Rd.39), din		32		73,50	210,58	46,00	46,00	46,50	47,00	185,50	88,09	
	a)	cheltuieli cu materiile prime		33										
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:		34		1,00	0,23	0,50	0,50	0,50	0,50	2,00	869,57	
		b1)	cheltuieli cu piesele de	35										
		b2)	cheltuieli cu combustibilii	36										
	c)	cheltuieli privind materialele de natura		37		2,50	0,00	0,50	0,50	1,00	1,50	3,50		
	d)	cheltuieli privind energia și apa		38		70,00	210,35	45,00	45,00	45,00	45,00	180,00	85,57	
	e)	cheltuieli privind mărfurile		39										
	A2	Cheltuieli privind serviciile executate de		40		5,00	5,00	2,50	2,50	2,50	2,50	10,00		
	a)	terți (Rd.41+Rd.42+Rd.45), din care:		41		5,00	5,00	2,50	2,50	2,50	2,50	10,00		
	b)	cheltuieli privind chiria (Rd.43+Rd.44)		42										
		din care:		43										
		b1)	- către operatori cu capital	43										
			integral/majoritar de stat	44										
		b2)	- către operatori cu capital	44										
			privat	45										
	c)	prime de asigurare		45										
	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de		46		256,50	254,27	72,50	71,50	71,75	72,75	288,50	113,46	
		terți (Rd.47+Rd.48+Rd.50+Rd.57+Rd.62+Rd.63		47		5,00	3,56	2,00	1,00	1,00	1,50	5,50		
	a)	+Rd.67+ Rd.68+Rd.69+Rd.78), din care:		48		6,00	5,54	1,50	1,50	1,50	2,00	6,50	117,33	
	b)	cheltuieli privind comisoanele și												
		onorariul, din care:												

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021						%	%			
		Aprobat		Prelimnat / Realizat	din care							7=6e/5	8=5/3a	
		conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.		Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An					
0	1	2	3	4	4a	5	6a	6b	6c	6d	6e	7	8	
		b1)	cheltuieli privind consultanța juridică			4,00	3,66	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00	109,29	
		c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care: cheltuieli de protocol, din care:			2,50	0,00	0,50	0,50	0,75	0,75	2,50		
		c1)	cheltuieli de protocol, din care:											
			- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare											
		c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:			2,50	0,00	0,50	0,50	0,75	0,75	2,50		
			- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare											
			- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare											
			- ch.de promovare a produselor											
		d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G 2/2015 (Rd.58+Rd.59+Rd.60+Rd.61), din care:											
		d1)	medical și sanatare											
		d2)	educative, inv. social și sport											
		d3)	pt cluburile sportive											
		d4)	actuni											
		e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane											
		f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:											
			- cheltuieli cu diurna (Rd.65+Rd.66),											
			-interna											
			-externa											
		g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații											

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021						%	%		
		Aprobat		Preliminat / Realizat	din care								
		conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.		Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An				
7=6e/5	8=5/3a												
0	1	2	3	4	4a	5	6a	6b	6c	6d	6e	7	8
	h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	68										
	i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	69	240,00	243,03	66,00	66,00	66,00	66,00	66,00	264,00	108,63	
	i1)	cheltuieli de asigurare și pază	70	240,00	243,03	66,00	66,00	66,00	66,00	66,00	264,00	108,63	
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	71										
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	72										
	i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	73										
		-aferețe bunurilor de natura domeniului public	74										
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	75										
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	76										
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	77										
	j)	alte cheltuieli	78	3,00	2,14	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	10,00		
	B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84+Rd.85), din care:	79	18,00	7,69	5,50	5,50	6,00	6,00	6,00	23,00	299,09	
	a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	80										
	b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	81	18,00	7,69	5,50	5,50	6,00	6,00	6,00	23,00	299,09	
	c)	ch. cu taxa de licență	82										
	d)	ch. cu taxa de autorizare	83										
	e)	ch. cu taxa de mediu	84										
	f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	85										
	C.	Cheltuieli cu personalul (Rd.87+Rd.100+Rd.104+Rd.113), din care:	86	47,00	27,46	12,50	12,50	13,50	13,50	13,50	52,00	189,37	

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2020				Propuneri an curent 2021						%	%	
		Aprobat		Realizat	din care									
		conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.		Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An	7=6e/5	8=5/3a			
0	1													
		2												
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.88+Rd.92)	3	4	4a	5	6a	6b	6c	6d	6e	7	8		
	Cheltuieli cu salariile (Rd.89+Rd.90+Rd.91) din care:	87		10,00	9,00	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	10,00	111,11		
C1	a) salarii de bază	88		10,00	9,00	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	10,00	111,11		
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89		10,00	9,00	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	10,00	111,11		
	c) alte bonificații (conform CCM)	90												
C2	Bonusuri (Rd.93+Rd.96+Rd.97+Rd.98+Rd.99), din care:	91												
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal ^{*)} , cu modificările și completările ulterioare, din care:	92												
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările	93												
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94												
	b) tichete de masă;	95												
	c) vouchere de vacanță;	96												
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97												
	e) alte cheltuieli conform CCM.	98												
C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.101+Rd.102+Rd.103), din care:	99												
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100												
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101												
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102												
	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	103												
C4	(Rd.105+Rd.108+Rd.111+ Rd.112), din care:	104		30,00	11,73	6,00	6,00	6,50	6,50	25,00				
	a) pentru director/directorat	105												
	-componenta fixă	106												
	-componenta variabilă	107												

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2020				Propunerii an curent 2021						%	%
		Aprobat		Realizat	din care								
		conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.		Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An	7=6e/5	8=5/3a		
0	1	2	3	4	4a	5	6a	6b	6c	6d	6e	7	8
		b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	108		30,00	11,73	6,00	6,00	6,50	6,50	25,00		
		-componenta fixă	109		30,00	11,73	6,00	6,00	6,50	6,50	25,00		
		-componenta variabilă	110										
		c) pentru AGA și cenzori	111										
		d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	112										
		Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator											
C5			113		7,00	6,73	4,00	4,00	4,50	4,50	17,00	252,60	
		D. Alte cheltuieli de exploatare(rd.115+rd.118+rd.119+rd.120+rd.121+122	114										
		a) ch. cu majorari si penalitati (rd.122+rd.123),din care :	115										
		catre bugetul general consolidat	116										
		catre alti creditori	117										
		b) cheltuieli privind activele immobilizate	118										
		c) cheltuieli aferente transferurilor ot.plata personalului	119										
		d) alte cheltuieli	120										
	e)	ch. cu amortizarea immobilizărilor corporale și necorporale	121										
	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de	122										
		f1) cheltuieli privind ajustările si	123										
		f1.1)provizioane privind partic-la profit a	124										
		f1.2)provizioane in legat cu contr.de mandat	125										
		f2) venituri din proviz. si ajustari	126										
		f2.1)in anulara provizloan.(rd.128+rd.129+rd.130) din	127										
		din participarea salariatilor la profit	128										

0	1	2	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021						%	%			
				conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.	Preimunitat / Realizat		din care						7=6e/5	8=5/3a	
						Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An	8					
		cheltuieli privind ajustările și provizioanele	129			6a	6b	6c	6d	6e	7	8				
		venituri din alte provizioane	130													
2		Cheltuieli financiare (rd.132+rd.135+rd.138),din care	131													
	a)	cheltuieli privind dobanzile din care :														
	a1)	aferente creditelor pentru investitii	132													
	a2)	aferente creditelor pentru cheltuieli din diferente de curs valutar, din care:	133													
	b)	aferente creditelor pentru cheltuieli din diferente de curs valutar, din care:	134													
	b1)	aferente creditelor pt investitii	135													
	b2)	aferente creditelor pt activitatea curenta	136													
2	c)	alte cheltuieli financiare	137													
	3	Cheltuieli extraordinare	138													
	III	REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.1-rd.29)	139													
		venituri neimpozabile	140		21,00	-162,84	2,00	3,00	6,25	9,75	21,00	-12,90				
		cheltuieli nedeductibile fiscal	141													
	IV	Impozitul pe profit	142		3,36	0,00	0,32	0,48	1,00	1,56	3,36					
	V	DATE DE FUNDAMENTARE	143		3,36	0,00	0,32	0,48	1,00	1,56	3,36					
1	a)	Venturi totale din exploatare,din care	144		421,00	342,16	141,00	141,00	146,50	151,50	580,00	169,51				
	b)	venturi din subvenții si transferuri	145													
III		alte venituri care nu seiau in calcul la determinarea productiv.muncii,cf legii anuale a bugetului de stat	146													
2		Chelt. de natura salariala	147													

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2020			Propuneri an curent 2021						%	%	
		conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.	Realizat	din care					7=6e/5			8=5/3a
					Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An				
1	2	3	4	4a	5	6a	6b	6c	6d	6e	7	8	
a)		148											
b)		149											
c)		150											
3	Cheltuieli cu salariile (Rd.88)	151				2,50	2,50	2,50	2,50	10,00			
4	Nr. de personal prognozat la finele anului	152											
5	Nr. mediu de salariați	153				4,00	4,00	4,00	4,00	4,00			
6	a) Castigul mediu lunar pe salariat(iel/pers) determinat pe baza chelt. de natura salariata [(Rd.147-Rd.93*-rd.98)/rd.153]/12*1000	154											
	b) Castigul mediu lunar pe salariat (iel/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salariață recalcuțat cf. legii anuale a bugetului de stat	155											
7	a) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mil lei/persoană) (Rd.2/Rd.153)	156											
	b) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf. Legii anuale a bugetului de stat	157											
	c) Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu/cantitate	158											
	c1) Elemente calc.al	159											
	- cant.prd.finite(QPF)	160											
	- pretul mediu(p)	161											
	- valoarea= QPF*xp	162											
	- pondere în venituri totale de	163											
8	Plati restante	164		47,00	64,40	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00			
9	Creante restante	165		16,00	74,61	0,00	0,00	0,00	44,00	44,00			
	- de la operatorii cu capital majoritar de stat	166											
	- de la operatorii cu capital privat	167		16,00	74,61	0,00	0,00	0,00	44,00	44,00			
	- de la bugetul de stat	168											
	- din bugetul local	169											
	de la alte entitati	170											
10		170											

Credit pt. finant.activit.curente 171

0	1	2	3	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021						%	%	
				conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.	din care					7=6e/5			8=5/3a
						Realizat	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV				
Aprobat		Preimunitat/		4	4a	5	6a	6b	6c	6d	6e	7	8	
INDICATORI														
Nr. rd.														

*) In limita prevazuta la art.25 alin.(3) lit.b din Legea nr.227/ 2015 privind Codul fiscal, cu modificarile si completarile ulterioare

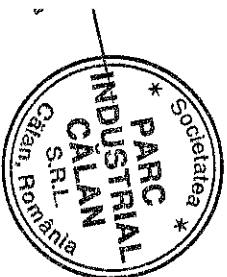
***) Se vor evidenta distinct sumele care nu se iau in calcul la determinarea cresterii castigului mediu brut lunar, prevazute in Legea anuala a bugetului de stat

DIRECTOR GENERAL

Conducatorul compartimentului
financiar-contabil

STOIAN DAN

CORNATĂNU DANIELA ISABELA



Gradul de realizare a veniturilor totale

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2019		%	Prevederi an precedent 2020		%	
		Aprobat	Realizat		4=3/2	Aprobat		Realizat
0		1	2	3	4	5	6	7
1.	Venituri totale (rd.1+rd.2+rd.3), din care:							
		301,00	92,66	30,78	421,00	342,16	81,27	
1	Venituri din exploatare *)	301,00	92,66	30,78	421,00	342,16	81,27	
2.	Venituri financiare							
3.	Venituri extraordinare							

Mii lei

*) Veniturile totale si veniturile din exploatare vor fi diminuate cu sumele primite de la bugetul de stat.

DIRECTOR GENERAL

CONDUCATORUL COMPARTIMENTULUI
FINANCIAR CONTABIL

STOIAN DAN,

CORNAȚEANU DANIELA ISABELA



Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mii lei

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	an precedent 2020		an curent 2021		an 2022		an 2023	
			Preliminat / Realizat	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)		
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante		-162,84	64,40	21	50	54,2	0	137,54	0
1	Măsura 1 Facilitati acordate rezidentilor, in vederea atragerii investitorilor		X	X	21	50	54,2	0	137,54	0
2	Măsura 2.Publicitate in presa si TV	trim	X	X						
	.									
	.									
	.									
	Măsura n.....		X	X						
	TOTAL Pct. I		X	X	21	50	54,2	0	137,54	0
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I									
1	Cauza 1. Politici fiscale la nivel national, neatract		X	X						
2	Cauza 2...Modificarea frecventa a legilor		X	X						
	.									
	.									
	.									
	Cauza n.....		X	X						
	TOTAL Pct. II		X	X						
Pct. III	TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II		-104,31	64,40	21	50	54,2	0	137,54	0

DIRECTOR GENERAL

CONDUCĂTORUL COMPART.
FINANCIAR CONTABIL

STOIAN BĂN

CORNAȚEANU DANIELA ISABELA

